

## Rozhovor se zástupci plynárenství na aktuální téma



**Ing. Radek Benčík, MBA**  
jedenatel a výkonný ředitel  
pro provoz NET4GAS



**Ing. Pavel Káčer**  
provozní ředitel skupiny GasNet



**Andreas Frohwein**  
jedenatel RWE Gas Storage CZ



**Ing. Pavel Frk**  
předseda představenstva ASPP

Vzhledem k současné situaci jsme oslovili 4 zástupce společností působících v plynárenství a položili jim otázky, které se týkaly dopadů pandemie koronaviru a vývoje české legislativy.

### Jaké přímé dopady na české plynárenství měla podle Vás letošní pandemie covid-19?

**R. Benčík:** Z pohledu přepravy nemůžeme jednoznačně rozlišit dopady pandemie na poptávku po zemním plynu od ostatních vlivů, jakým byl letos například poměrně teplý začátek roku. Analýzy však ukazují, že pandemie ovlivňuje poptávku v celé Evropě. Na jaře jsme zaznamenali nižší toky do domácích distribuce a jedním z důvodů mohla být také pandemie, resp. vyhlášení nouzového stavu, vládních opatření a související zpomalení ekonomiky. Dosavadní dopady pandemie do provozních a ostatních činností společnosti NET4GAS jsou poměrně malé.

Co bylo a zůstává však zásadní, jsou zvýšené nároky na zajištění bezpečnosti a zdraví našich zaměstnanců a spolehlivosti přepravy. Podobně jako ostatní provozovatelé kritické infrastruktury jsme i my museli velmi rychle reagovat a převést některé činnosti do on-line prostředí. Zavedli jsme striktní interní hygienická pravidla nad rámec státních opatření a administrativní činnosti, u kterých je to možné, jsme převedli na režim práce z domova. Na dispečinku, který je pro provoz přepravní soustavy klíčový, jsme nastavili režim s úplným fyzickým a také geografickým oddělením jednotlivých směn. Pomohly nám naše dlouhodobé investice do robustní IT infrastruktury, včetně plně funkčního záložního dispečinku. Díky podpoře našich zaměstnanců, kteří se nové situaci rychle a ochotně přizpůsobili, se nám daří negativní vlivy pandemie minimalizovat.

**P. Káčer:** Na vyhodnocení celkového vlivu na ekonomiku a tím i spotřebu plynu si musíme ještě počkat, ale jsem optimista a snad nebude dopad příliš negativní. Co se týká našich

provozních úkolů, situaci jsme zvládli velmi dobře. Splnili jsme všechny požadavky na inspekci, údržbu a plánované i neplánované opravy. Podařilo se zajistit veškeré aktivity v oblasti měření i plánovaných investic. Co mě velmi těší: povedlo se nám po celou dobu zajišťovat pohotovostní službu bez jakýchkoliv výpadků. Velkou zkouškou pro nás pro všechny ale byla výrazná změna stylu a organizace naší práce. Museli jsme minimalizovat kontakty mezi našimi pracovníky, výrazně jsme využívali home office a terénní pracovníci vyjížděli a stále vyjíždí přímo z domova.

**A. Frohwein:** Naše společnost tvoří vymezenou, specializovanou část celého plynárenství. Z pohledu RWE Gas Storage CZ začala pandemie covid-19 v době končící zimy, v prvních jarních dnech, kdy končíme těžební sezonu a začínáme s vtláčením. Systémy denních nominací, těžby a vtláčení fungují nepetržitě a my se řídíme požadavky zákazníků, které jsme plnili a plníme bez omezení. Takže se dá říci, že se našich zákazníků v tomto ohledu tato situace nedotkla.

**P. Frk:** Nepřísluší mi komentovat přímé dopady covidové krize na celé české plynárenství. Z pohledu montážních firem bylo třeba vynaložit maximální úsilí pro ochranu zdraví pracovníků na stavbách. Z home office plynovod nepostavíš.

### Objevil se nějaký zásadní problém, který musela Vaše společnost v této souvislosti řešit?

**R. Benčík:** Vyložený problém jsme nezaznamenali. Museli jsme pohotově čelit mnoha novým aspektům a přizpůsobit tomu procesy. V počtu více než 500 zaměstnanců zajišťujících rozmanité činnosti spolu s rozsáhlým dodavatelským řetězcem se jedná o nemalou výzvu, společně se nám však daří ji překonávat.

**P. Káčer:** Jeden zásadní problém bych asi hledal těžko, stále se objevují věci, které musíme řešit. Zpočátku jsme se asi jako většina firem potýkali s nedostatkem ochranných pomůcek,

zejména roušek a respirátorů. To se nám podařilo rychle vyřešit a na podzimní vlnu jsme byli připraveni daleko lépe. Dalším problémem pro všechny zástupce kritické infrastruktury bylo zajistit v požadovaných termínech legislativní školení. Řešili jsme to ve spolupráci s MPO a společně jsme rychle zpracovali návrh na změnu legislativy. Teď na podzim také narážíme na omezený provoz stavebních úřadů a hrozí, že nebudeme schopni zkolaudovat všechny naše investiční akce. A ještě bych rád zmínil jednu věc, kterou se snažíme řešit: jako problém vnímáme, že řadě z nás už začínají výrazně chybět běžné sociální kontakty. Toto určitě nemůžeme podcenit.

**A. Frohwein:** I když zákazníci omezení spojená s pandemií nepocítili, jarní kompletní lockdown se významně promítl do vnitřního chodu firmy. Se zastavením ekonomiky jsme museli okamžitě zastavit, či přerušit naplánované investiční stavby. Většinu z nich jsme za přísných bezpečnostních opatření v krátké době znovu obnovili a jednu z hlavních přesunuli až na dobu, kdy si budeme stoprocentně jistí termínem dokončení. Stále však tuto situaci řešíme, zejména s ohledem na dodavatele, externí firmy a další spolupracující instituce. Na vlastním provozu našich šesti zásobníků zemního plynu situace také vyžaduje v současné době maximální úsilí.

Zásadním problémem jsou samozřejmě karantény některých zaměstnanců, ať již nařízené, nebo dobrovolné. Zaměstnanci, kteří mohou, pracují v režimu home office. Ostatní přímo na provozu musí dodržovat přísný režim s mnoha dílčími opatřeními, která mají zabránit přenosu. Jsme tedy citlivější na výpadek lidí, posouváme školení a práce údržby, ale zachování bezpečného provozu našich šesti lokalit je prioritou.

**P. Frk:** Prioritní veličinou jsou požadavky zákazníka vedoucí k zajištění integrity plynárenské sítě. Na jaře jsme zaznamenali požadavky na upřednostnění bezodstávkových technologií při uvádění částí děl do provozu. Tam, kde bezodstávkové technologie nešlo použít, byla akcentována minimální doba odstávek pro komfort odběratelů našich zákazníků. V souvislosti se zhoršením epidemiologické situace na podzim začal koronavirus „létat“ blíže k nám všem, tedy i k našim zaměstnancům. I přes přísné dodržování hygienických opatření musí zhotovitelé PZ řešit operativní úkoly optimalizace kapacit na jednotlivých stavbách způsobené nákazou zaměstnanců či jejich pobytem v karanténě.

Pro společnosti z řad ASPP je důležité udržet úroveň vládních i interních opatření průřezem celým personálem. Není mi znám žádný fatální případ mezi našimi členy, který by vedl k nesplnění náležitostí smluv o dílo s našimi zákazníky v plynárenství.

### Jaké legislativní výzvy považujete pro nastávající období za klíčové a proč?

**R. Benčík:** Za klíčové považujeme zejména aktuální výzvy týkající se přechodu Evropy na nízkouhlíkovou ekonomiku a očekáváme, že ambiciózní stanovení cílů na evropské úrovni bude co nejdříve doprovázeno jasnými pravidly a spolehlivým

regulačním rámcem pro investiční aktivity. Věříme, že zemní plyn bude s rostoucím podílem „zelených plynů“ v evropském úsilí o dekarbonizaci hrát významnou roli. Je důležité zavést správné mechanismy, díky kterým si všechny zdroje a nosiče energie podporující dekarbonizaci budou schopny vzájemně za rovných podmínek konkurovat.

**P. Káčer:** Musím se přiznat, že zatím trochu s obavami sleduji dosavadní průběh schvalování návrhu zákona o provozování vyhrazených technických zařízení. Ten bude mít totiž přímé dopady na naši další strategii. A pochopitelně jsme aktivně zapojeni do přípravy nového energetického zákona. Sledujeme diskuze nad návrhem tohoto pro celou energetiku klíčového dokumentu. Vítkáme zřetelnou snahu MPO reagovat na současné trendy, jako je třeba decentralizace či dekarbonizace. Velmi pečlivě sledujeme především vývoj v oblasti postupného útlumu využívání uhlí. Je to zcela jistě nevyhnutelný celoevropský trend a tady vidíme velkou příležitost pro uplatnění zemního plynu.

**A. Frohwein:** Určitě věcný záměr nového energetického zákona, který je třeba dopracovat. Přípravu by ministerstvo mělo dokončit v příštím roce. Stanoví detailní pravidla pro celý energetický sektor v příštím desetiletí, včetně pravidel pro náš byznys. Proto je nutná ještě další diskuze pro oblast skladování a ukládání energie.

**P. Frk:** Jednou ze zásadních legislativních výzev je konečně projednání nového zákona o bezpečnosti práce v souvislosti s provozem vyhrazených technických zařízení a s ním souvisejících prováděcích vládních nařízeních. Tento legislativní komplex, který má nahradit zákon č. 174/1968 Sb. a jeho prováděcí vyhlášky, se připravuje již řadu let. Protože se oblasti kvalifikačních požadavků a jejich prokazování významně dotýkají montážních organizací, účastní se ASPP tvorby a připomínkování různých vývojových verzí zákona v pracovní skupině Vyhrazená technická zařízení HK ČR.

Z hlediska montážních organizací je to především sjednocení a ustálení systému prokazování kvalifikace jednotlivců i firem. Zde nám především vadí současná až bizarní situace, kdy na straně jedné jsou tuzemské subjekty nuceny svou kvalifikaci prokazovat periodickými zkouškami před organizací státního odborného dozoru (nepovinné systémy jako je certifikace nepočítaje) a bez tohoto prokázání by jejich činnost byla protizákonná, zatímco na straně druhé podle legislativy EU zahraničním subjektům stačí prohlásit pro MPO či MPSV, že v zemi svého usazení tuto činnost provádějí, a pak mohou na českém území působit bez omezení. Český montér je opakovaně zkoušen z vyhlášek, předpisů a norem, u zahraničního montéra je uznávání kvalifikace formálním legislativním chaosem, o nějakých zkouškách z českých předpisů či norem ani slovo. Pro členy ASPP je důležité schválení nových „TPG 923 01 Certifikace procesů. Ověřování odborné úrovně a kvality práce v oblasti plynárenských zařízení“, k němuž by dle příslibu ČPS mělo dojít začátkem příštího roku.

**Děkujeme za rozhovor!**